



# SN: Strategische Nota

2026-2031

Jaartalvolgnummers:

Gemeente AARTSELAAR (0207.508.932)  
Baron van Erbornstraat 1, 2630 Aartselaar  
Algemeen directeur: Peter van Mechelen

OCMW AARTSELAAR (0212.234.812)  
Kapellestraat 136, 2630 Aartselaar  
Financieel directeur (wnd): Dirk Klaijns

## 1. Beleidsverklaring

### 1.1. Vooraf

In 2012 stapte de N-VA voor het eerst in het gemeentebestuur van Aartselaar. Na jaren stilstand kwam er eindelijk opnieuw vaart in de investeringen.

Onder leiding van de N-VA kreeg Aartselaar stap na stap de **broodnodige vernieuwing en verandering**. Dat gebeurde ook toen onze gemeente de voorbije jaren te maken kreeg met covid, de energiecrisis en de gevolgen van de oorlog in Oekraïne.

- We pakten de gemeentelijke infrastructuur grondig aan. Denk aan de uitbreiding van de buitenschoolse kinderopvang, nieuwe sportinfrastructuur, een nieuwe kleuterschool, een nieuw zwembad, grote wegen- en rioleringswerken, veilige voet- en fietspaden en renovaties van eigen gebouwen.
- We versterkten de veiligheid met een ANPR-cameraschild en mobiele camera's die zowel woninginbraken als sluikestort, vandalisme en overlast aanpakken. Speelpleintjes kregen een opfrisbeurt en er kwam een nieuwe natuurspeeltuin.
- Voor de verkeersveiligheid kwamen er nieuwe fiets- en schoolstraten en scherpten we de handhaving op snelheid en sluijverkeer aan via camera's.
- We zetten op sociaal vlak een doelgroepenbeleid uit. Naast gezondheidsbeleid bouwden we een activeringsbeleid uit.
- We gingen ook vooruit op duurzaamheid. Het klimaat- en energieplan ligt klaar, de straatverlichting schakelt over op led, laadpalen kregen een plek in het straatbeeld, watergevoelige zones zijn aangepakt en natuurgebied "De Reukens" kreeg een speelbos. We waakten over onze kostbare open ruimte.

Ondanks die brede investeringen en onze lage fiscaliteit bleef Aartselaar financieel gezond. We verminderden zelfs onze schuldgraad.

Bij de gemeenteraadsverkiezingen van 2024 bevestigde de kiezer dat parcours met een nieuwe absolute meerderheid voor de N-VA. De partij nam deze keer het bestuur volledig zelf op.

### 1.2. Blijvende ambitie

Het werk is uiteraard nooit af.

De N-VA trok in 2024 dan ook naar de kiezer met een uitgebreid programma van 59 pagina's en 300 concrete actiepunten om **verder te bouwen aan een aangenaam en veilig Aartselaar**.

Deze actiepunten vormen de vertrekbasis voor het meerjarenplan van de nieuwe bestuursperiode, aangevuld met bijkomende noden en wensen die vanuit de gemeentelijke administratie werden aangebracht.

In 2025 werkten het College van Burgemeester en Schepenen (CBS) en het Managementteam (MAT) in talrijke sessies samen om al deze punten te bundelen en er een financiële vertaling voor te maken. Samen met de administratie werden de plannen verder verfijnd tot **enkele honderden concrete acties**.

Dat was geen eenvoudige oefening: Aartselaar staat (als kleine gemeente met een bijzonder demografische samenstelling) voor grote uitdagingen, terwijl middelen, budget en personeel beperkt zijn. Het bestuur moet dus **duidelijke keuzes** maken en **prioriteiten** bepalen.

Daarom werd eerst door het CBS en het MAT een heldere missie en visie uitgewerkt: waar willen we onze gemeente en het lokaal bestuur Aartselaar in 2040 zien staan?

Deze missie en visie vormden de leidraad voor alle beleidskeuzes.

### **1.3. Missie en visie**

Dit resulteerde in een uitgebreid meerjarenplan voor de komende bestuursperiode, dat veel meer is dan de optelsom van inkomsten en uitgaven. Het is de financiële weerslag van bewuste beleidskeuzes, geïnspireerd door de vooraf bepaalde missie en visie.

De **essentie** daarvan is duidelijk:

- Aartselaar wil een **warme, veilige en toekomstgerichte gemeente zijn waar alle generaties zich thuis voelen**.

Het gemeentebestuur zet daarom in haar beleidsprogramma sterk in op welzijn, gezondheid en een evenwichtige demografische ontwikkeling. Tegelijk blijven we investeren in kwaliteitsvolle voorzieningen en moderne vrijetijdsinfrastructuur, met ruimte voor sport, cultuur en verenigingen. Wonen, werken en ontspannen gaan samen.

Gezinnen bieden we veilige, kindvriendelijke buurten. We kiezen bewust voor verdere investeringen in een eigen buitenschoolse kinderopvang en gemeentelijk onderwijs, in tegenstelling tot sommige andere gemeenten die dit afstoten. Het Huis van het Kind wordt verder uitgebouwd en we zetten volop in op Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA) voor elk kind.

Senioren kunnen rekenen op toegankelijke infrastructuur, sociale activiteiten, zorg en ondersteuning om zo lang mogelijk thuis te blijven. Ons sociaal huis wordt versterkt om een krachtig gezins- en seniorenbeleid mogelijk te maken.

We koesteren ons landelijk karakter en zorgen voor een duurzame, nette publieke ruimte. We investeren in veilige fietspaden en goed onderhouden wegen. De vernieuwde dorpskern moet een levendig en toegankelijk centrum worden voor iedereen.

Daarnaast streven we naar een moderne en ondernemende gemeente met ruimte voor lokale economie. We bouwen aan een geïntegreerd veiligheidsbeleid waarin politie, handhaving en slimme technologie – zoals camera's en data-analyse - samenwerken voor een hoog veiligheidsgevoel.

- Het lokaal bestuur kiest ook voor **efficiëntie, mensgerichtheid en betrouwbare dienstverlening**.

We werken inclusiever en meer op maat, ondersteund door digitale innovatie. We bouwen intergemeentelijke samenwerking uit voor gespecialiseerde dienstverlening en zetten in op een warme, deskundige en klantgerichte aanpak door onze medewerkers.

Deze missie en visie vormen, samen met onze ambities, de basis van de beleidsdoelstellingen en de honderden acties die verderop worden toegelicht.

#### **1.4. De financiële vertaling van onze ambities in een zelfstandig Aartselaar**

Het financieel vertalen van onze ambities voor onze kleine gemeente is een **uitdagende opdracht**.

Zoals alle lokale besturen wordt ook Aartselaar geconfronteerd met nieuwe maatschappelijke verwachtingen, extra taken vanuit hogere overheden en burgers die steeds meer naar hun gemeente kijken voor oplossingen.

Aartselaar kiest daarbij bewust voor **nabijheid en dienstverlening op maat, weliswaar met de bijhorende financiële gevolgen**. Terwijl een gemeentefusie extra middelen en nog meer schuldafbouw had kunnen opleveren, koos Aartselaar er steeds bewust voor zelfstandig te blijven.

Onze mooie gemeente is immers een **unieke plek** in de Antwerpse Zuidrand, waar de dynamiek van de A12 en de rust van open ruimte samenkomen. Zelfs met de ruimte voor ondernemen blijft Aartselaar een **echt dorp** met veel voorzieningen en toegankelijke dienstverlening.

Die **eigenheid** willen we bewaren.

In een tijd van schaalvergroting kiezen we daarom **vastberaden voor zelfstandigheid, dicht bij de burger**—een keuze die de gemeenteraad onlangs unaniem bevestigde.

Een kleine gemeente moet haar ambities echter waarmaken met minder middelen en personeel dan grotere besturen, zeker in Aartselaar waar de fiscaliteit traditioneel laag is en de extra ontvangsten beperkt zijn.

Toch slaagde het bestuur er de voorbije jaren, dankzij verstandig beheer en creatieve oplossingen, in om het meerjarenplan volledig uit te voeren en stevig te investeren in onze gemeente.

Ook in de volgende bestuursperiode willen we blijven investeren en onze ambities realiseren, hoe uitdagend dat voor een kleine gemeente ook wordt gemaakt en ook al dwingt dit soms tot moeilijke keuzes.

#### **1.5. Financiële tegenvallers, door externe omstandigheden**

Naast de extra maatschappelijke uitdagingen, kwamen het voorbije jaar echter ook heel wat **financiële tegenvallers** op ons pad. Financiële tegenvallers waarmee – op één grote uitzondering na – niet alleen Aartselaar wordt geconfronteerd, maar ook alle andere 284 Vlaamse lokale besturen.

##### **1.5.1.**

De grote meerderheid van deze financiële tegenvallers kwamen ook pas duidelijk in kaart het afgelopen jaar en waren voor de gemeenteraadsverkiezingen van oktober 2024 niet of weinig gekend.

In willekeurige volgorde en niet limitatief gaat het dan om:

- De responsabiliseringsbijdrage die explodeert en doorheen de komende legislatuur bijna vertienvoudigt in kostprijs, met de bijkomende moeilijkheid dat de tussenkomsten van Vlaanderen hierin recent nog werden verlaagd naar aanleiding van de recentste septemberverklaring.
- De Elia-compensatie die volledig verdwijnt.
- Het dividend van Fluvius dat ten gevolge van keuzes van de Vlaamse Energieregulator quasi zal halveren.
- Een aanzienlijk hogere bijdrage aan Politiezone HEKLA, onder meer voor de steeds stijgende lonen door de talrijke indexaties, en waarbij de federale overheid die stijging niet procentueel mee opneemt, waardoor de stijging vooral bij de lokale besturen terecht komt.
- Hetzelfde verhaal, maar dan bij brandweerzone Rivierenland.
- Een aanzienlijk gestegen personeelskost bij behoud van het huidige personeel, ten gevolge van de stevige inflaties en bijhorende loonindexaties van de voorbije jaren.
- Meer taken die ons door hogere overheden worden toegewezen, maar die niet (bijvoorbeeld de bibliotheekbijdrage of de wettelijk verplichte ambtenaar voor bestuurlijke handhaving) of soms slechts gedeeltelijk financieel worden gecompenseerd.
- Ten gevolge van de gewijzigde geopolitieke context is ook de kostprijs van leningen naar omhoog gegaan, waardoor de rentelast hoger ligt dan in het verleden.
- De aanpassing van de belastingvrije som door de federale regering – een terechte maatregel – kan een dalende inkomst uit de personenbelasting impliceren voor de gemeente.
- De stopzetting van de werkloosheid in de tijd door de federale regering – een terechte maatregel – zal onvermijdelijk voor een toename aan leefloners zorgen en bijgevolg zowel een hogere uitkeringskost, als meer personeel dat nodig is voor het behandelen van de dossiers.
- De prijs van de milieuheffingen dreigt de komende jaren quasi te verdubbelen.
- De jaarlijkse LEKP-subsidies (Lokaal Energie- en Klimaat Pact) verdwijnen.
- Recente negatieve harramingen vanuit de hogere overheid rond de personenbelasting, waardoor lokale besturen minder kunnen inschrijven aan inkomsten.

Al deze maatregelen, waarvan vele het gevolg zijn van recente beslissingen elders, zijn financiële dompers die voor alle lokale besturen gelden.

#### 1.5.2.

Al deze maatregelen zijn de oorzaak dat lokale besturen vandaag geconfronteerd worden met een **sterk veranderde financiële context**, die stevig verschilt met de situatie zoals we die op de verkiezingsdag in 2024 kenden. Het gevolg is dat alle Vlaamse lokale besturen hun ambities stevig moeten bijstellen.

Bovendien mogen lokale besturen – in tegenstelling tot andere bestuursniveaus - niet in het rood gaan.

De **autofinancieringsmarge**, die aantoont dat een lokaal bestuur financieel gezond is en haar leningen vlot kan afbetalen, moet op het einde van de rit steeds positief zijn.

Dit maakt dat een lokaal bestuur **geen begrotingstekorten kan opstapelen**, in tegenstelling tot sommige hogere overheden. Lokale besturen worden bijgevolg gedwongen om al deze financiële tegenvallers vandaag op te lossen.

#### 1.5.3.

In de media zien we bijgevolg dat lokale besturen die er financieel sowieso al minder sterk voor stonden dan het lokaal bestuur Aartselaar, nu in het kader van de nieuwe meerjarenplanning drastische ingrepen moeten doen: aanzienlijke verhoging van belastingschalen, grootschalige (naakte) ontslagen, terugvallen op kerntaken, afstoten van bijvoorbeeld gemeentelijke kinderopvang, het gemeentelijk scholennet of gemeentelijke woonzorgcentra, drastische daling van exploitatieuitgaven, enzoverder.

Bij verschillende lokale besturen, denk aan Aalst of Gent, leidden die aankondigingen reeds tot protesten en stakingen.

#### 1.5.4.

Het dient in het achterhoofd gehouden te worden dat in eenzelfde financieel klimaat ook het lokaal bestuur van Aartselaar dit **titanenwerk** voor een nieuwe meerjarenplanning diende op te maken.

Alsof dit financieel klimaat al niet moeilijk genoeg zou zijn, wordt het lokaal bestuur Aartselaar **nog met extra uitdagingen** geconfronteerd:

- Zo komt er voor lokaal bestuur Aartselaar boven op nog het nieuws dat de grootste leasingmaatschappij op ons grondgebied eind 2026 zal verhuizen.

Al die auto's zullen dus niet langer in onze gemeente ingeschreven staan, wat een **stevige daling aan inkomsten op de opcentiemen op voertuigen** met zich meebrengt. Geschat wordt dat deze maatregel alleen al circa 650.000 euro minder inkomsten op jaarbasis met zich meebrengt, oftewel 3.250.000 euro op deze legislatuur.

- Daarnaast is er ook nog de wetenschap dat lokaal bestuur **onderaan** bengelt in wat Vlaamse gemeenten aan bijdrage per inwoner ontvangen uit het **Vlaams Gemeentefonds**.

Waar Gent in 2024 nog 1505,89 euro per inwoner krijgt en daarmee koploper is, is dat voor Aartselaar (amper) 160,73 euro. De gemiddelde gemeente in Vlaanderen ontvangt 279 euro per inwoner.

Het wordt Aartselaar als kleine gemeente echt niet makkelijk gemaakt.

### **1.6. Een objectief eerste financieel scenario in juni 2025**

Het is in die context dat de (toenmalige) financieel directeur aan het rekenen is geslagen en al deze financiële tegenvallers heeft verwerkt in een **eerste draft** voor een sluitende M2, het algemeen financieel overzicht van elke meerjarenplanning.

Om dat financieel rond te krijgen, nam de financieel directeur in zijn voorstel enkele bijzonder zware aannames:

- De personenbelasting diende met 0,5% te stijgen, naar 5,4%
- De opcentiemen onroerende voorheffing dienden met 200 te stijgen, naar 880.
- Er diende een algemene bedrijfsbelasting te worden ingevoerd die minstens 650.000 euro jaarlijks opbracht
- Het aantal investeringen diende sterk gereduceerd te worden tot maximaal 19 miljoen euro komende legislatuur, en bij voorkeur nog minder
- Leningen zouden niet langer op 10 jaar, maar op 25 jaar worden afbetaald

Het gevolg van deze zware reductie in investeringen betekende bovendien dat geen enkel politiek speerpunt met financiële impact uit het verkiezingsprogramma en weerhouden actiepunten nog langer kon uitgevoerd worden.

De combinatie van deze drastische stijgingen in belastingen, reducering in investeringen en het bezwaren van meerdere generaties door zulke lange leningstermijnen werd politiek als onwenselijk beschouwd.

Vertrekkend vanuit deze zeer zware opdracht is sindsdien gekozen om dit bij te schaven, in de wetenschap dat het louter behoud van tarifieringen simpelweg onmogelijk is geworden door de reeds vernoemde financiële tegenvallers.

## 1.7. De gemeentelijke exploitatie onder de loep

In eerste instantie is er gekeken naar **besparingen op de eigen dagdagelijkse werking**. De belangrijkste beslissingen die daarin zijn genomen, zijn de volgende:

- Er is een pad uitgetekend naar geleidelijke besparingen op VTE's (voltijdse equivalenten) bij het gemeentelijk personeel.

Niet door middel van naakte ontslagen zoals nu bij andere lokale besturen gebeurt, maar via natuurlijke afvloeiing in het kader van efficiëntie-oefeningen. Dit zou doorheen de jaren een besparing van (minstens) 8 VTE's op de circa 150 VTE's vandaag moeten opleveren. Dit zorgt voor een dalende personeelskost.

Desalniettemin wordt er ook nog personeel aangeworven en daar waar er nood aan is, vooral in het sociaal beleid.

- De 38 urenwerkweek wordt effectief ingevoerd.

Tot op heden had ons personeel al een contract voor 38 uur in een voltijdse werkweek, maar had zij om historische redenen een dienstvrijstelling van 2,5 uur/week, waardoor in praktijk maar 35,5 uur/week moest gepresteerd worden in een voltijdse functie.

We waren één van de laatste lokale besturen met zulk systeem. De toegenomen werkuren moeten ook vermijden dat er in de nabije toekomst nood ontstaat aan nieuw personeel.

- Het pensioenfonds bij Ethias voor gemeentepersoneel wordt aangewend om de bittere pil van de exploderende responsabiliseringsbijdrage enigszins te verlichten. Het fonds is destijds ook in het leven geroepen voor deze aangelegenheid.
- Op al het exploitatiebudget dat we zelf in handen hebben (dus wel bijvoorbeeld cateringkosten, aankoop kantoor materiaal, etc, en bijgevolg niet op externe onderhoudscontracten, ICT-contracten, personeelskosten, ...) passen we niet langer een jaarlijkse indexering toe. Dat impliceert dat onze diensten elk jaar wat meer de tering naar de nering moeten zetten.

De indexatie wordt wel nog toegepast voor het verenigingsleven, met uitzondering van de subsidies in ontwikkelingssamenwerking, die gehalveerd worden.

- Talrijke retributies die de gemeente heft in ruil voor concrete dienstverlening, zijn vaak al meer dan 12 jaar niet meer aangepast. Nochtans is doorheen die tijd wel alles duurder geworden, niet in het minst de uitgaven voor het lokaal bestuur om die diensten aan te bieden.

Daarom worden de retributies gemiddeld met 20% verhoogd bij de start van de nieuwe meerjarenplanning. Ze worden daarna wel niet geïndexeerd. Recent ingevoerde retributies, denk bijvoorbeeld aan de tarifiering van intergemeentelijk zwembad Dok~3, krijgen geen verhoging.

- Ook in Aartselaar dienen we de komende jaren nog een oefening te doen rond het **kerntakendebat**. We starten daarbij met de technische dienst, waarbij we sommige repetitieve taken voortaan meer zullen uitbesteden in plaats van met eigen gemeentepersoneel uitvoeren.

Ondanks de moeilijke oefening, blijven we **in elke sector investeren**. Denk aan het sociaal beleid, waar er noden ontstaan door de toename aan leefloondossiers. Zowel de financiën voor het toenemend leefloon als het bijkomend personeel voor de behandeling van de dossiers zijn mee opgenomen.

## **1.8. Hervormen van belastingen**

a.

Het lokaal bestuur sluit uiteindelijk wel aan bij de denkpiste van de invoering van een algemene bedrijfsbelasting, zoals die ook in vele andere lokale besturen al lang bestaat.

Die bedrijfsbelasting wordt ingevoerd om de bedrijven solidair de weggevallen inkomsten van het leasingsbedrijf te laten opnemen. We zijn daarbij van mening dat het weggevallen van de opcentiemen op de motorrijtuigen niet door de Aartselaarse burgers moet opgevangen worden.

Ter compensatie van deze invoering schrappen we meteen wel ook enkele belastingen die specifiek op bedrijven van toepassing waren: de drijfkrachtbelasting en de belasting op masten & pylonen. Dit is meteen ook een administratieve vereenvoudiging.

De algemene bedrijfsbelasting heeft als doel om één op één de weggevallen inkomsten van de leasingmaatschappij en de inkomsten van de twee geschrapte belastingen over te nemen.

b.

Daarnaast worden conform het bestuursakkoord enkele kleinere belastingen ingevoerd, waaronder een toerismebelasting, een belasting op leegstaande bedrijven en een belasting op onbebouwde percelen.

Weliswaar gaat het telkens om zeer beperkte bijkomende inkomsten, die zeker niet van die aard zijn dat ze de talrijke financiële tegenvallers kunnen compenseren.

Ze worden echter ingevoerd vanuit ofwel beleidsdoelstellingen (onbebouwde percelen op de markt brengen en zo de kost van bouwgronden laten dalen, waardoor een bouwgrond in Aartselaar terug wat betaalbaarder wordt), leegstand op bedrijventerreinen tegengaan of inkomsten aanboren zonder dat de Aartselaarse inwoner daardoor getroffen wordt.

Bijkomend wordt ook het belastingreglement op reclamepanelen aangepast, door de ruime vrijstelling van 8m<sup>2</sup> die specifiek in Aartselaar van toepassing was, wat naar beneden bij te stellen.

c.

Niettegenstaande de bovenstaande initiatieven, die telkens de Aartselaarse inwoner sparen, is het onmogelijk gebleken om de begroting sluitend te maken en de financiële tegenvallers op te vangen, zonder ook aan de algemene belastingschalen te raken.

Het is echter door alle aangekaarte aanpassingen dat deze verhogingen veel minder drastisch zijn dan wat in de eerste simulaties noodzakelijk bleek:

- De personenbelasting wordt met slechts 0,1% verhoogd: van 4,9% naar 5%.

Deze verhoging is amper voelbaar voor de burger, maar wordt louter ingevoerd omdat de Vlaamse overheid ons elk jaar sanctioneert omdat onze personenbelasting onder de 5% zit.

Door die sanctie lopen we jaarlijks circa 12.000 euro mis uit het Gemeentefonds. In moeilijke financiële tijden is het onverantwoord om die sanctie te blijven aanhouden. Vandaar deze zeer beperkte verhoging.

- De opcentiemen op de onroerende voorheffing gaan van 680 naar 795.

Deze stijging van 115 opcentiemen is quasi de helft van het oorspronkelijke scenario (200 opcentiemen extra) en zorgt ervoor dat we onder de grens van 800 opcentiemen blijven.

Onze nieuwe tarifiering ligt nog altijd aanzienlijk lager dan het Vlaams gemiddelde (in 2025 ligt dat gemiddelde op 895,42 opcentiemen, zonder dus rekening te houden dat veel lokale besturen hun OOV met de nieuwe meerjarenplanning zullen verhogen. Verwacht kan worden dat het nieuwe gemiddelde in Vlaanderen ruim in de 900 opcentiemen zal terecht komen).

Desalniettemin is dit in tegenstelling tot de summiere verhoging op de personenbelasting wel een aanzienlijkere stijging van de belastingschaal.

Door echter te kiezen om de verhoging vooral op de onroerende voorheffing door te voeren, worden naast de sterkere schouders, ook bedrijven en externe huiseigenaars aangesproken.

In tegenstelling tot de personenbelasting moet dus lang niet elke Aartselarenaar deze belastingverhoging mee betalen. Iemand die huurt in Aartselaar zal deze verhoging bijgevolg niet voelen. Op die manier blijven minder kapitaalkrachtige inwoners gespaard van deze oefening.

### **1.9. Investerings blijven op peil**

Ondanks de zware inspanningen van de voorbije legislaturen, heeft Aartselaar vandaag nog altijd een verouderd gemeentelijk patrimonium en heel wat straten die op een heraanleg wachten. Het is dus belangrijk dat de renovatiegolf niet stil komt te vallen.

Dankzij alle bovengenoemde maatregelen is het mogelijk om komende legislatuur nog steeds voor **31,5 miljoen euro aan investeringen** in te schrijven. Dat is een aanzienlijke stijging tegenover het oorspronkelijke scenario, waar de investeringsinspanning beperkt moest blijven tot 19 miljoen euro.

Het is ook een aanzienlijke toename tegenover de 17 miljoen euro die destijds als startbedrag in de vorige OMJP (2019-2025) was ingeschreven.

Wetend dat dit bedrag doorheen de jaren met de aanpassingen meerjarenplanning stevig werd opgetrokken - waarbij we van 2019 tot en met 2024 al 25,6 miljoen euro aan investeringen uitgaven en dat 2025 ervoor zal zorgen dat we rond de 30 miljoen euro zullen eindigen - ligt dit bedrag van 31,5 miljoen euro in de lijn met wat vorige legislatuur daadwerkelijk is geïnvesteerd.

We beschouwen die 31,5 miljoen euro trouwens ook als een minimum en hebben de wens om dat bedrag geleidelijk op te trekken zodra er wat meer budgettaire ruimte komt na de opeenvolgende jaarrekeningen.

Met uitzondering van 2031 staat er elk jaar voor minstens 4 miljoen euro aan investeringen gepland.

Belangrijk is dat de 31,5 miljoen euro ervoor zorgt dat de **speerpunten uit het verkiezingsprogramma allemaal konden verwerkt worden en we ook kunnen ingaan op de nieuwe noden.**

Dat betekent dat we de komende zes jaar kunnen investeren in nieuwe of gerenoveerde accommodatie (voor verenigingen, jeugd, cultuur, kinderopvang, ...), grote rioleringsprojecten (denk aan Kapellestraat, Laar, Barones L. de Borrekenslaan, L. Gilliotlaan, Kontichsesteenweg, ...) en verduurzaming (oa verdere omvorming naar ledverlichting, ...).

De investeringen zijn ook mogelijk door de verkoop van (verouderd) gemeentelijk patrimonium. Dat kan worden gevaloriseerd met oog op de verhuis naar splinternieuwe en moderne accommodatie.

## **1.10. Financiële principes**

De talrijke investeringen zijn niet alleen mogelijk door een gunstig exploitatiesaldo, maar ook door het aangaan van (nieuwe) **leningen**.

Doordat lokaal bestuur Aartselaar steeds beperkt heeft geleend (met een lage schuldgraad per inwoner als gevolg) en dat steeds op 10 jaar heeft gedaan (waardoor grote bouwwerken zoals 't Sportzicht al deze legislatuur zullen zijn afbetaald) is er financiële ruimte om te lenen.

We voorzien voor 17 miljoen euro aan leningen en gaan uit van een gemiddelde rentelast van 4%. In praktijk weten we op basis van de ervaring van vorige legislaturen dat die hoeveelheid leningen eerder theoretisch is en dat we minder zullen moeten opnemen eenmaal de cijfers van de jaarrekeningen binnen vallen.

In tegenstelling tot de eerdere plannen zullen we niet op 25 jaar lenen, maar slechts op 15 jaar. Zo **vermijden we dat de investeringen van vandaag de toekomstplannen van de generaties na ons bezwaren**.

We hebben ook de ambitie om naar **alternatieve financieringsvormen** te kijken, waarbij de recent ingevoerde gemeentebon van Etterbeek een voorbeeld kan zijn.

Verder merken we – net als bij talrijke andere lokale besturen – dat er nog heel wat beleid en de daarbij horende budgetten buiten het meerjarenplan plaatsvonden.

Voortaan zal het **meerjarenplan altijd de basis** zijn en moet nieuw beleid worden ingeschreven tijdens AMJP's (aanpassingen meerjarenplanning). We rekenen op 1 à 2 AMJP's per jaar.

Voor hoogdringende uitgaven kan er vanzelfsprekend wel een voorafname worden gedaan.

Ten slotte zal het ook voor elke schepen en diensthoofd een belangrijke **reflex** moeten worden om niet zo maar met nieuwe projecten en hogere kosten af te komen, maar ook kritisch na te denken of dat binnen hetzelfde beleidsdomein kan gecompenseerd worden door elders te besparen.

## **1.11. Conclusie**

Net als alle andere Vlaamse lokale besturen moet Aartselaar een meerjarenplan opmaken in budgettair moeilijke tijden.

Een verhoging van de belastingen is een lastige keuze maar bleek, net als in de meeste lokale besturen, jammer genoeg onvermijdelijk. Het lokaal bestuur heeft er echter naar gestreefd de verhoging zo veel mogelijk te beperken.

Met de nieuwe belastingschalen blijft Aartselaar zowel op personenbelasting (5,0%) als opcentiemen op onroerende voorheffing (795) zéér ruim onder het Vlaams gemiddelde. Aartselaar blijft zo tot de top van fiscaal vriendelijke gemeenten behoren, wat steeds een belangrijke doelstelling is voor ons lokaal bestuur.

Deze lage belastingschalen blijven mogelijk doordat Aartselaar niet alle externe financiële dompers doorrekent. Integendeel, er wordt een aanzienlijke inspanning geleverd door te besparen op eigen gemeentepersoneel en de eigen interne werking. Daarnaast zorgt de invoering van een algemene bedrijfsbelasting er voor dat het verlies aan opcentiemen op motorrijtuigen niet door de burgers, maar in solidariteit door de andere Aartselaarse bedrijven wordt opgevangen.

Dat alles maakt een **ambitieuw en uitgebreid investeringsprogramma** mogelijk, in combinatie met elk jaar een (ruim) positief budgettair beschikbaar resultaat en steeds een positieve (gecorrigeerde) autofinancieringsmarge.

Door al deze maatregelen kan **Aartselaar haar eigenheid behouden en blijft Aartselaar financieel gezond, nog steeds fiscaal vriendelijk en ambitieus**. Met het meerjarenplan dat nu voorligt is en blijft onze gemeente een aangenaam Aartselaar, ook al dienden er moeilijke keuzes te worden gemaakt.

## 1.12 Kengetallen

Hieronder zijn de belangrijkste kengetallen terug te vinden:

### 1.12.1 De autofinancieringsmarge

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>1.434.796</b>	<b>1.358.057</b>	<b>1.549.681</b>	<b>1.780.416</b>	<b>1.684.379</b>	<b>1.549.283</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>1.155.751</b>	<b>915.346</b>	<b>1.275.515</b>	<b>1.475.515</b>	<b>1.652.182</b>	<b>1.158.321</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.188.565	948.160	1.308.329	1.508.329	1.684.996	1.364.960
b. Periodieke terugvordering leningen	32.814	32.814	32.814	32.814	32.814	206.639
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>279.045</b>	<b>442.711</b>	<b>274.166</b>	<b>304.901</b>	<b>32.197</b>	<b>390.963</b>

### 1.12.2 Het beschikbaar budgettair resultaat

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>1.434.796</b>	<b>1.358.057</b>	<b>1.549.681</b>	<b>1.780.416</b>	<b>1.684.379</b>	<b>1.549.283</b>
a. Ontvangsten	31.889.660	32.075.077	32.849.534	33.851.057	34.126.211	34.693.695
b. Uitgaven	30.234.864	30.717.020	31.299.854	31.870.641	32.441.832	33.084.412
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-4.407.712</b>	<b>-6.186.430</b>	<b>-3.624.849</b>	<b>-3.016.626</b>	<b>-2.200.707</b>	<b>-1.282.028</b>
a. Ontvangsten	46.345	200.000	700.000	8.187.000	1.700.000	0
b. Uitgaven	4.454.057	6.386.430	4.324.849	4.324.849	3.900.707	1.282.028
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-2.972.915</b>	<b>-4.828.373</b>	<b>-2.075.168</b>	<b>-1.236.210</b>	<b>-516.328</b>	<b>267.255</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>1.844.249</b>	<b>4.784.654</b>	<b>1.724.485</b>	<b>1.224.485</b>	<b>1.047.818</b>	<b>-1.158.321</b>
a. Ontvangsten	3.032.814	5.732.814	3.032.814	2.732.814	2.732.814	206.639
b. Uitgaven	1.188.565	948.160	1.308.329	1.508.329	1.684.996	1.364.960
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-1.128.667</b>	<b>-43.719</b>	<b>-350.683</b>	<b>-11.726</b>	<b>531.490</b>	<b>-891.065</b>
<b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b>	<b>4.906.200</b>	<b>3.777.533</b>	<b>3.733.814</b>	<b>3.383.131</b>	<b>3.371.405</b>	<b>3.902.895</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	4.906.200	3.777.533	3.733.814	3.383.131	3.371.405	3.902.895
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>3.777.533</b>	<b>3.733.814</b>	<b>3.383.131</b>	<b>3.371.405</b>	<b>3.902.895</b>	<b>3.011.830</b>
<b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>	<b>3.200.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>2.800.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>577.533</b>	<b>733.814</b>	<b>583.131</b>	<b>871.405</b>	<b>1.702.895</b>	<b>1.011.830</b>

### 1.12.3 De financiële schuld

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>A. Financiële schulden op 1 januari</b>	<b>6.808.035</b>	<b>8.619.470</b>	<b>13.371.310</b>	<b>15.062.981</b>	<b>16.254.651</b>	<b>17.269.655</b>
3. Schulden aan kredietinstellingen	6.808.035	8.619.470	13.371.310	15.062.981	16.254.651	17.269.655
<b>B. Nieuwe leningen en leasing</b>	<b>3.000.000</b>	<b>5.700.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>2.700.000</b>	<b>2.700.000</b>	<b>0</b>
3. Schulden aan kredietinstellingen	3.000.000	5.700.000	3.000.000	2.700.000	2.700.000	0
<b>C. Aflossingen</b>	<b>1.188.565</b>	<b>948.160</b>	<b>1.308.329</b>	<b>1.508.329</b>	<b>1.684.996</b>	<b>1.364.960</b>
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.188.565	948.160	1.308.329	1.508.329	1.684.996	1.364.960
<b>D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)</b>	<b>8.619.470</b>	<b>13.371.310</b>	<b>15.062.981</b>	<b>16.254.651</b>	<b>17.269.655</b>	<b>15.904.695</b>
3. Schulden aan kredietinstellingen	8.619.470	13.371.310	15.062.981	16.254.651	17.269.655	15.904.695

### 1.12.4 De investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies

2026	2027	2028	2029	2030	2031
4.454.057,-	6.386.430,-	4.324.849,-	11.203.626,-	3.900.707,-	1.282.028,-

### 1.12.5 De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone

2026	2027	2028	2029	2030	2031
2.746.164,-	2.745.659,-	2.786.845,-	2.828.646,-	2.871.077,-	2.914.142

### 1.12.6 De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone

2026	2027	2028	2029	2030	2031
950.021,-	950.021,-	950.021,-	950.021,-	950.021,-	950.021,-

### 1.12.7 De personeelsuitgaven

2026	2027	2028	2029	2030	2031
16.167.892,-	16.494.960,-	16.826.127,-	17.166.125,34	17.513.457,-	17.903.499,-

### 1.12.8 De aanslagvoet en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

Aanslagvoet: 5,00 %

2026	2027	2028	2029	2030	2031
5.388.479,-	5.577.625,-	5.996.636,-	5.915.171,-	5.867.285,-	5.996.497,-

### 1.12.9 De aanslagvoet en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing

Aanslagvoet: 795.

2026	2027	2028	2029	2030	2031
9.469.299,-	9.667.342,-	9.964.691,-	10.211.574,-	10.454.628,-	10.702.665,-

### 1.12.10 De ontvangsten uit algemene en specifieke werkingsubsidies

2026	2027	2028	2029	2030	2031
€ 9.397.240	€ 9.523.719	€ 9.810.736	€ 10.093.569	€ 10.343.820	€ 10.543.129

### 1.12.11 Het aantal inwoners op 1 januari 2025

15.078.

## 2 Overzicht beleidsdoelstellingen

### **SD1: Een aangenaam Aartselaar: een warme, veilige en toekomstgerichte gemeente voor alle generaties \***

Kwalitatieve omschrijving: Aartselaar ontwikkelt zich tot een gemeente waar alle inwoners - van jong tot oud - zich echt thuis voelen. We creëren een warme gemeenschap door ontmoeting en verbondenheid te stimuleren, zorgen voor een veilige leefomgeving door geïntegreerde preventie en handhaving, en bouwen toekomstgericht aan duurzame voorzieningen en dienstverlening.

Door horizontale samenwerking binnen onze organisatie en strategische partnerschappen met andere overheden en organisaties, leveren we kwaliteitsvolle diensten die aansluiten bij de behoeften van onze diverse doelgroepen. We investeren in een aantrekkelijke, klimaatbestendige leefomgeving met multifunctionele infrastructuur die zowel ouderen ondersteunt om waardig te kunnen blijven wonen als jonge gezinnen aantrekt.

Als wendbare organisatie combineren we digitale innovatie met persoonlijke aandacht, zodat niemand achterblijft. We koesteren onze lokale identiteit terwijl we open staan voor vernieuwing, en bouwen samen aan een gemeente waar iedereen zijn plaats heeft en zich gewaardeerd voelt.

### **BD-1: Een kwaliteitsvolle, inclusieve, efficiënte en wendbare dienstverlening aanbieden voor elke burger \***

Kwalitatieve omschrijving: Met deze doelstelling zetten we een grote stap in de richting van een moderne, wendbare overheid die werkt rond en vóór haar inwoners. We zetten de burger centraal door toegankelijke dienstverlening te garanderen, voor iedereen – ook voor wie minder digitaal vaardig is of fysieke beperkingen heeft. Digitale innovatie combineren we met inclusieve praktijken om alle doelgroepen te bereiken en te verbinden.

Binnen de organisatie stimuleren we samenwerking over de afdelingen heen en focussen we op onze kerntaken. Voor diensten die schaalvoordelen vragen, gaan we strategische samenwerkingen aan.

We gebruiken moderne communicatiemiddelen, maar behouden het belang van persoonlijk contact. We zetten actief in op burgerparticipatie en luisteren naar wat er leeft.

Door data-gedreven inzichten te combineren met lokale kennis, spelen we sneller en beter in op de noden van onze inwoners. Daarbij blijven digitale veiligheid en continuïteit van onze dienstverlening altijd gewaarborgd.

Zo groeit Aartselaar uit tot een warme, toegankelijke en efficiënte gemeente – en willen we ons profileren als een van de meest wendbare lokale besturen in de zuidrand.

### **BD-2: Een levendige gemeente waar iedereen meedoet\***

Kwalitatieve omschrijving: Met deze doelstelling bouwen we aan een Aartselaar waar sociale verbondenheid en actieve deelname centraal staan. We versterken het sociale weefsel door verenigingen, vrijwilligerswerk en burgerinitiatieven actief te ondersteunen.

Gemeentelijke gebouwen richten we in als multifunctionele ontmoetingsplekken waar jong en oud elkaar kunnen ontmoeten. Ons rijk cultureel erfgoed maken we zichtbaar en beleefbaar via vernieuwende presentaties en educatieve projecten die de gemeenschappelijke identiteit versterken.

We zetten in op inburgering en integratie met gerichte programma's die taalverwerving en participatie bevorderen. Een gevarieerd aanbod aan verbindende activiteiten – van buurtfeesten tot cultuurprogrammatie – zorgt voor natuurlijke ontmoeting en meer samenhang tussen inwoners.

Onze bibliotheek en het cultureel centrum groeien uit tot open leerruimtes waar kennis delen en uitwisseling centraal staan.

Zo maken we van Aartselaar een inclusieve, levendige gemeente waar iedereen zich welkom voelt en betrokken is bij het samenleven van vandaag én morgen.

### **BD-3: Een warme en veilige gemeente voor alle generaties \***

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen aan een Aartselaar waar elke generatie zich thuis voelt en mee deel uitmaakt van de samenleving. We zetten actief in op geestelijke en fysieke gezondheid. Mentale gezondheid maken we bespreekbaar, we organiseren preventieve zorg en stimuleren een gezonde levensstijl via samenwerkingen met zorgverleners en beweeginitiatieven.

Senioren ondersteunen we om waardig te blijven wonen in hun vertrouwde buurt. We zorgen voor toegankelijke infrastructuur, dementievriendelijke maatregelen en sociale activiteiten die eenzaamheid tegengaan.

Voor kinderen en gezinnen creëren we een kindvriendelijke gemeente. We investeren in goede vrijetijdsinfrastructuur, ondersteuning voor alle ouders en een sterk BOA-beleid met gelijke kansen voor elk kind. Ons sociaal beleid integreert armoedebestrijding, digitale inclusie en proactieve dienstverlening. Zo bieden we gericht steun aan kwetsbare groepen. Veiligheid pakken we integraal aan door preventie, handhaving en nauwe samenwerking met hulpdiensten te combineren.

We maken ook ruimte voor rouw en herdenking, en streven naar harmonie tussen mens en dier.

Deze brede aanpak maakt van Aartselaar een warme gemeenschap, waar solidariteit en zorgzaamheid centraal staan, en waar iedereen kan bijdragen aan het sociale weefsel.

### **BD-4: Een leefbare, duurzame en aantrekkelijke omgeving met ruimte voor wonen, groen en economie \***

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen aan een toekomstgerichte gemeente waar wonen, werken en ontspannen hand in hand gaan. We versterken de dorpskern als bruisend hart van Aartselaar. Dat doen we door lokale economie en ondernemerschap te stimuleren, leegstand aan te pakken en de mix van baanwinkels en buurtwinkels te behouden. Onze mobiliteit richten we in volgens het STOP-principe: eerst stappen, dan trappen, vervolgens openbaar vervoer en pas daarna de auto. We leggen een sterk netwerk aan van trage wegen, veilige fietspaden en deelmobiliteit. Tegelijk verbeteren we de verkeersdoorstroming en veiligheid via slimme ingrepen en een doordacht parkeerbeleid. We maken ruimte voor groen en water. Met De Reukens als groene long en klimaatmaatregelen doorheen de hele gemeente wapenen we ons tegen extreme weersomstandigheden. Door straten, pleinen en publieke ruimtes stapsgewijs te vernieuwen, creëren we toegankelijke en aantrekkelijke plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten. Onze ruimtelijke ontwikkeling is slim en duurzaam. We verdichten op een kwaliteitsvolle manier, beschermen waardevol landschap en voorzien innovatieve woonvormen voor jong en oud. Zo groeit Aartselaar uit tot een leefbare gemeente waar economie, ecologie en samenleven elkaar versterken.

*\*: Prioritaire beleidsdoelstelling*

### 3 Omschrijving van de prioritaire acties en de bijbehorende verwachte ontvangsten en uitgaven

Een aangenaam Aartselaar: een warme, veilige en toekomstgerichte gemeente voor alle generaties

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Een kwaliteitsvolle, inclusieve, efficiënte en wendbare dienstverlening aanbieden voor elke burger**

***Prioritair actieplan: AP-2: We ontwikkelen een wendbare organisatie met gedreven medewerkers***

Dit actieplan maakt van onze medewerkers de motor van de organisatieverandering. We bouwen aan een wendbare organisatie met sterke professionals met de juiste competenties en een gezond werkklimaat om de transformatie richting 2040 waar te maken. Door horizontaal samen te werken, strategische partnerschappen aan te gaan en slim om te gaan met middelen en kennis, kunnen we ons beter richten op onze kerntaken. Zo worden onze mensen de drijvende kracht achter de toegankelijke en betrokken dienstverlening die we willen bieden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	531.500	95.000	220.000	90.000	180.000	50.000
Ontvangsten	46.345	0	0	0	0	0

**Prioritaire actie: ALG-5: Het evalueren van de bestuurskrachtanalyse en implementeren van verbeteracties**

We gebruiken de bestuurskrachtanalyse om te bekijken welke aspecten van onze werking beter kunnen, gericht te verbeteren en onze organisatie stap voor stap sterker te maken.

**Prioritaire actie: ALG-7: Het uitbouwen van een Intergemeentelijke samenwerking en specialisatie**

We versterken onze dienstverlening door expertise en kennis uit te wisselen met buurgemeenten, kosten te delen en beter in te spelen op regionale uitdagingen, zonder de lokale verankering te verliezen.

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: Een levendige gemeente waar iedereen meedoet**

***Prioritair actieplan: AP-4: We ontwikkelen een multifunctionele vrijetijds- en cultuurinfrastructuur***

We investeren in gemeentelijke gebouwen en publieke ruimtes om ze om te vormen tot levendige, multifunctionele ontmoetingsplekken die voor iedereen toegankelijk zijn. Door cultuur- en sportinfrastructuur te versterken en voorzieningen in te richten als ontmoetingsruimtes, creëren we plekken die verschillende functies combineren en ontmoeting en verbinding tussen generaties bevorderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
--	------	------	------	------	------	------

Uitgaven	296.600	751.500	181.500	9.176.500	358.500	246.500
Ontvangsten	0	42.000	42.000	7.584.000	0	0

### Prioritaire actie: GROEN-4: Het ontharden en vergroenen van verhard oppervlak

We ontharden en vergroenen overbodige verharding in Aartselaar, met focus op speelplaatsen, doodlopende straten en pleinen, zodat er meer ruimte komt voor groen, toekomstbomen en geveltuintjes, en we onze leefomgeving klimaatrobuuster en aangenamer maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### Prioritaire actie: PAT-5: Het realiseren van een socioculturele campus

We zetten stappen naar een socioculturele campus waar ook de bib en de buitenschoolse kinderopvang een plek krijgen, zodat verenigingen, cultuurinitiatieven en gezinnen samenkomen op één centrale locatie die samenwerking en zichtbaarheid versterkt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	7.500.000	0	0
Ontvangsten	0	42.000	42.000	7.500.000	0	0

### Prioritaire actie: VRIJ-7: Het optimaliseren van de inrichting van ontmoetingscentrum De Leonaar

We optimaliseren de inrichting van ontmoetingscentrum De Leonaar met een flexibele en multifunctionele aanpak, zodat de ruimtes beter aansluiten bij de noden van verschillende leeftijdsgroepen en activiteiten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	500.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### **Prioritair actieplan: AP-6: We bevorderen inburgering en integratie**

We bouwen aan een actief inburgeringsbeleid dat nieuwkomers ondersteunt bij het leren van Nederlands en hen helpt om volwaardig mee te doen aan het sociale leven in onze gemeente.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## Prioritaire actie: SH-2: Het integreren van participatie als vierde integratiepijler in de gemeentelijke dienstverlening

We maken van maatschappelijke participatie een vaste pijler in ons integratiebeleid door alle gemeentelijke diensten te betrekken bij het uitwerken van acties die anderstalige inwoners actief laten meedoen aan activiteiten, vrijwilligerswerk en beleid.

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Een warme en veilige gemeente voor alle generaties

### ***Prioritair actieplan: AP-9: We bevorderen waardig ouder worden in de eigen leefomgeving***

We ondersteunen senioren om zo lang mogelijk waardig te blijven wonen in hun vertrouwde buurt. We voorzien infrastructuur en diensten die hun zelfstandigheid versterken en sociale isolatie tegengaan. Door in te zetten op toegankelijke publieke ruimte, vervoer op maat en dementievriendelijke initiatieven, zorgen we ervoor dat ouderen zich gewaardeerd voelen en actief kunnen blijven deelnemen aan het gemeenschapsleven.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	64.700	26.900	78.200	34.400	42.200	34.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## Prioritaire actie: SH-6: Het voorzien van een subsidie voor het langer zelfstandig thuiswonen van senioren

We voorzien een beperkte subsidie voor kwetsbare senioren om kleine hulpmiddelen aan te kopen die zelfstandig thuiswonen mogelijk maken, zoals handvaten, badzitjes of aangepast bestek.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## Prioritaire actie: SH-16: Het ontwikkelen en uitvoeren van een zitbankenbeleid

We ontwikkelen een zitbankenbeleid met zo'n 100 rustplaatsen op strategische locaties, om vooral senioren onderweg voldoende pauzemogelijkheden te bieden en zo beweging te stimuleren in een toegankelijke publieke ruimte.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### **Prioritair actieplan: AP-10: We maken en implementeren een lokaal BOA-beleid**

We ontwikkelen en implementeren een lokaal beleid voor buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA), in lijn met het Vlaams BOA-decreet. Als lokaal bestuur nemen we de regierol op om een kwalitatief, afgestemd en toegankelijk aanbod te garanderen voor alle kinderen van 2,5 tot 12 jaar.

Samen met partners uit onderwijs, jeugd, cultuur, sport, welzijn en kinderopvang brengen we het bestaande aanbod in kaart, luisteren we naar kinderen en ouders, en bepalen we prioriteiten voor de toekomst. We kiezen voor een inclusief aanbod dat aansluit bij de lokale noden en drempels verlaagt, zeker voor gezinnen in kwetsbare situaties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	86.280	58.851	58.924	76.499	59.074	59.152
Ontvangsten	424.402	423.740	425.615	430.027	429.478	431.467

#### **Prioritaire actie: TECHN-10: Het renoveren en herbestemmen van de voormalige pastorie tot Huis van het Kind**

We starten de tweede renovatiefase van de voormalige pastorie in de Carillolei, zodat het Huis van het Kind en bijhorende functies optimaal gebruik kunnen maken van een comfortabele, gebruiksklare en goed ingerichte locatie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	30.500	0	0	0	0	0

### **Prioritair actieplan: AP-11: We versterken het lokaal sociaal beleid en armoedebestrijding**

We ontwikkelen een meer geïntegreerde aanpak van armoedebestrijding die digitale inclusie, toegankelijke dienstverlening en maatschappelijke participatie combineert.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### **Prioritaire actie: SH-19: Het aanstellen van een gezinsbegeleider**

We stellen een gezinsbegeleider aan die kwetsbare gezinnen actief begeleidt en hen helpt de juiste hulpverlening te vinden, in lijn met de visie van Huis van het Kind om gezinnen sneller en beter te ondersteunen.

### **Prioritair actieplan: AP-13: We organiseren een kwaliteitsvol vrijetijdsaanbod, infrastructuur en ondersteuning voor gezinnen**

We bouwen aan een omgeving waar kinderen en jongeren kunnen spelen, groeien, ontspannen en zichzelf ontwikkelen – binnen én buiten de schooluren.

Dit actieplan bundelt vier belangrijke pijlers:

1/ kindvriendelijke infrastructuur: toegankelijke en veilige speel- en ontmoetingsplekken, het multifunctioneel inzetten van bestaande infrastructuur (bv. scholen, de Leonaar, voormalige pastorie als nieuwe locatie voor Huis van het Kind), en het afstemmen op noden van kinderen en gezinnen;

- 2/ kwalitatief en afgestemd vrijetijdsaanbod binnen cultuur, sport en jeugd: dit vertrekt vanuit de leefwereld van kinderen en jongeren en wordt georganiseerd in samenwerking met lokale partners;
- 3/ sterk jeugdwerk en participatie: het structureel en inhoudelijk ondersteunen van het jeugdwerk, ruimte geven aan verenigingen en jongereninitiatieven, én het stimuleren van actieve betrokkenheid van kinderen en jongeren bij het gemeentelijk beleid;
- 4/ gelijke onderwijskansen: het inzetten op structurele samenwerking tussen onderwijs, welzijn, vrije tijd en het ondersteunen van kwetsbare gezinnen.

We zetten daarbij ook in op beleidsmatige en operationele samenhang; zowel tussen de beleidsdomeinen (jeugd, vrije tijd, cultuur, welzijn, onderwijs) als in de uitvoering (coördinatie, communicatie, gedeeld gebruik van infrastructuur...).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	670.450	59.920	67.170	56.970	64.970	56.970
Ontvangsten	0	0	0	603.000	0	0

### Prioritaire actie: BKO-6: Het verder uitbouwen van de mogelijkheden tot kinderopvang

We bouwen de kinderopvang in Aartselaar verder uit en garanderen de continuïteit van de bestaande opvangplaatsen, terwijl we toewerken naar een nieuwe locatie voor minstens 42 kinderen in samenwerking met een private partner.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	603.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	603.000	0	0

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Een leefbare, duurzame en aantrekkelijke omgeving met ruimte voor wonen, groen en economie

#### ***Prioritair actieplan: AP-14: We bevorderen een bruisende dorpskern door lokale economie en ondernemerschap te stimuleren***

Dit actieplan maakt van de dorpskern een levendig centrum door lokale handel en ondernemerschap te stimuleren. We ondersteunen handelaars, zetten in op aantrekkelijke terrassen en bewaren de mix van baanwinkels en buurtwinkels. Met regelmatige markten, vlot toegankelijke winkelpanden en digitale vernieuwing zorgen we voor een dorpskern waar mensen graag komen winkelen, ontmoeten en beleven.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	5.000	15.000	20.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	10.000	10.000	10.000

### Prioritaire actie: ECON-3: Het snel tegengaan van leegstand met pop-up-Invullingen voor starters

We pakken leegstand snel aan met tijdelijke pop-upinitiatieven eenvoudige procedures en steun voor startende ondernemers, zodat onze dorpskern levendig en aantrekkelijk blijft.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	5.000	0	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### **Prioritair actieplan: AP-15: We bevorderen duurzame vervoerswijzen via het STOPprincipe**

Dit actieplan zet onze mobiliteit verder op de rails volgens het STOP-principe: eerst Stappen, dan Trappen, vervolgens Openbaar vervoer en pas daarna Personenwagens. We bouwen aan een sterk netwerk van trage wegen, veilige fietsroutes en deelmobiliteit om inwoners te stimuleren voor duurzame verplaatsingen te kiezen. Zo zorgen we voor een gezondere leefomgeving en een bereikbare gemeente voor iedereen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	43.200	118.200	200.700	143.200	68.200	43.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### **Prioritaire actie: WEGEN-9: Het renoveren van trage wegen**

We renoveren structureel onze trage wegen om ze comfortabeler en beter toegankelijk te maken voor wandelaars en fietsers.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### **Prioritaire actie: WEGEN-14: Het uitbreiden en uitvoeren van het masterplan trage wegen**

We voeren het masterplan voor trage wegen verder uit met nieuwe verbindingen (richting het Cleydaelbos, De Reukens, de Lindelei en de voetweg Adraan Sanderslei naar Hof Ter Briez) en renovatie van bestaande paden, zodat zwakke weggebruikers veilig, vlot en groen door de gemeente kunnen bewegen en duurzame mobiliteit gestimuleerd wordt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	25.000	157.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### **Prioritair actieplan: AP-16: We verbeteren de verkeersdoorstroming, verkeersveiligheid en parkeerorganisatie**

Dit actieplan verbetert de verkeerscirculatie in Aartselaar met aandacht voor vlotte doorstroming en meer veiligheid. We pakken knelpunten aan, zorgen voor veilige straten in woonwijken en rond scholen, en voeren een doordacht parkeerbeleid in om de dorpskern bereikbaar te houden. Met gerichte aanpassingen aan het wegennet en samenwerking in bovenlokale mobiliteitsprojecten bouwen we aan een veilig, leefbaar en efficiënt verkeer voor alle weggebruikers.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	67.000	50.000	50.000	50.000	62.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### Prioritaire actie: MOBIL-2: Het opvolgen van de realisatie van de doortrekking van N171 voor een structureel veiligere dorpskern

We volgen de doortrekking van de expresweg N171 op Rumsts grondgebied door de Vlaamse overheid nauwgezet op, als cruciale maatregel om sluipverkeer van gemeentelijke wegen zoals Pierstraat, Reetsesteenweg, Langlaarsteenweg en Kapellestraat te weren en zo de verkeersveiligheid voor zachte weggebruikers en schoolkinderen structureel te verbeteren.

### Prioritaire actie: MOBIL-3: Het opvolgen van de realisatie van de heraanleg van de A12 met drie tunnels door de Vlaamse overheid

We zetten druk op de Vlaamse overheid om de heraanleg van de A12 met drie tunnels effectief en liefst vroeger dan 2030 uit te voeren, omdat dit project de barrièrewerking van de snelweg doorbreekt, de verbinding tussen wijken verbetert en zo essentieel is voor de leefbaarheid en mobiliteit in Aartselaar.

### Prioritaire actie: MOBIL-4: Het realiseren van een fietsbrug over de A12 ter hoogte van Kontichsesteenweg-Cleydaellaan

We werken samen met Agentschap Wegen en Verkeer voor de realisatie van een fietsbrug over de A12 ter hoogte van het kruispunt Kontichsesteenweg–Cleydaellaan als belangrijke maatregel om hinder voor fietsers en voetgangers te beperken vóór de start van de grote A12-werken, met als doel veilige verbindingen tussen wijken te creëren, de barrièrewerking van de snelweg te doorbreken en het fietsgebruik te stimuleren.

## ***Prioritair actieplan: AP-17: We integreren groene en blauwe infrastructuur voor klimaatbestendigheid***

Dit actieplan integreert natuur en water in de leefomgeving om beter om te gaan met het veranderende klimaat. We bouwen een sterk netwerk van groen, met De Reukens als groene long, en zorgen voor ecologische verbindingen en slimme klimaatmaatregelen. Door natuurinclusief te bouwen, water goed te beheren en de biodiversiteit te versterken, maken we Aartselaar weerbaarder tegen extreme weersomstandigheden én aangenamer om in te leven.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	29.500	139.500	169.500	28.500	22.500	22.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### Prioritaire actie: GROEN-1: Het inventariseren en digitaliseren van groenperken voor datagedreven groenbeleid

We digitaliseren stap voor stap alle groenperken in Aartselaar, met een duidelijke visie en straatgerichte inventaris, zodat we ons groenbeleid kunnen baseren op objectieve data en beter plannen, onderhouden en investeren in een toekomstgericht en duurzaam openbaar groen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### Prioritaire actie: GROEN-3: Het uitwerken en uitvoeren van een groenvisie als aparte cluster in het beleidsplan ruimte

We werken een samenhangende groenvisie uit als aparte cluster binnen het beleidsplan ruimte, waarin acties zoals boombeheer, ontharding en parkonderhoud gebundeld worden tot één geïntegreerd verhaal met een doordachte indeling in beheerszones, zodat we onze middelen efficiënt inzetten en de ecologische waarde van Aartselaar versterken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### Prioritaire actie: OMGEV-4: Het opstellen van een groen- en leefplan als cluster binnen het beleidsplan ruimte

We ontwikkelen een groen- en leefplan als aparte cluster binnen het beleidsplan ruimte, waarin we bestaande groene initiatieven bundelen en versterken tot één samenhangende visie. We koppelen ontharding, parkontwikkeling, ecologische verbindingen en biodiversiteit aan elkaar, en combineren groen- en waterbeleid voor meer klimaatbestendigheid. Het plan houdt rekening met recreatie, toegankelijkheid en toekomstgericht beheer, en dient als leidraad voor alle ruimtelijke ontwikkelingen in Aartselaar.

### **Prioritair actieplan: AP-18: We ontwikkelen een kwalitatieve, toegankelijke, nette en klimaatbestendige openbare ruimte**

Dit actieplan richt zich op het maken van aantrekkelijke, toegankelijke en duurzame publieke ruimtes die klaar zijn voor het veranderende klimaat. We investeren in moderne infrastructuur, slimme klimaatmaatregelen en plekken die ontmoeting en samenleven stimuleren. Door straten, pleinen en voorzieningen stap voor stap te vernieuwen, zorgen we voor een nette en uitnodigende omgeving voor iedereen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.791.414	4.756.983	1.956.326	1.339.057	2.801.369	230.000
Ontvangsten	0	0	0	0	400.000	0

### Prioritaire actie: TECHN-13: Het vernieuwen van de openbare verlichting tijdens de heraanleg van het Laar

We vernieuwen en verbeteren de openbare verlichting van het Laar tijdens de heraanleg, voor meer veiligheid en energie-efficiëntie. We vernieuwen eveneens de aanstraling van de kerk en het gemeentehuis om ons dorpscentrum ook in de nacht aangenaam te verlichten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	121.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### Prioritaire actie: WEGEN-1: Het vernieuwen van Kontichsesteenweg met kruispuntverbreding aan Dijkstraat-Baron van Ertbornstraat

We vernieuwen het Aartselaarse deel van de Kontichsesteenweg in aansluiting op het rioleringsproject van Kontich, met extra opstelstroken aan het kruispunt Baron van Ertbornstraat/Dijkstraat en eenzelfde uitzicht als het eerder vernieuwde stuk, om zowel riolering, verkeersveiligheid als doorstroming te verbeteren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	0	0	0	1.371.369	0
Ontvangsten	0	0	0	0	400.000	0

### Prioritaire actie: WEGEN-2: Het vernieuwen van Kapellestraat en Laar

De dorpskern van Aartselaar krijgt een grondige vernieuwing, te starten met het Laar en de Kapellestraat, waar vanaf 2025 nutswerken en vanaf 2026 riolerings- en wegenwerken gepland zijn, met meer comfort voor voetgangers en fietsers, aandacht voor bereikbaarheid en toegankelijkheid van handelszaken en duidelijke communicatie om hinder te beperken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.300.000	2.575.725	1.510.726	0	80.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### Prioritaire actie: WEGEN-3: Het vernieuwen L. Gilliotlaan en J. Davidlaan

We starten het rioleringsproject in de L. Gilliotlaan en J. Davidlaan aansluitend op de werken aan het Laar, met heraanleg van een fietsstraat in de stijl van de Lindelei, vernieuwing van voetpaden en extra maatregelen voor verkeersveiligheid en ruimte rond basisschool De Blokkendoos, inclusief onderzoek naar een mogelijke knip voor doorgaand verkeer.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	1.100.000	1.100.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### Prioritaire actie: WEGEN-4: Het vernieuwen van Barones L. de Borrekenslaan, Helenboslaan en Wolffaertshoflaan

We vernieuwen de riolering in de Barones L. de Borrekenslaan, Wolffaertshoflaan en het pleintje van de Helenboslaan met een gescheiden systeem voor duurzaam waterbeheer en leggen eindelijk veilige voet- en fietspaden aan langs beide zijden, met aandacht voor het behoud van het groene straatbeeld.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031

Uitgaven	240.000	1.760.000	70.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### 4 Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:

[https://www.aartselaar.be/meerjarenplan\\_2026\\_2031](https://www.aartselaar.be/meerjarenplan_2026_2031)